



**R** FOR  
NYE  
IDÉER

# Rise Sparekasse.

RISIKORAPPORT 2021

Cvr.nr. 54 78 73 16  
St. Rise Landevej 10, 5970 Ærøskøbing

## INDHOLD

Indledning og offentliggørelse .....	2
Væsentlige målekriterier og oversigt over risikovægtede eksponeringer (artikel 438 og 447) .....	3
Risikomålsætninger og -politikker (artikel 435) .....	7
Kapitalgrundlag (artikel 437) .....	10
Likviditetskrav (artikel 435) .....	13
Eksponeringer mod kreditrisiko, udvandringsrisiko og kreditkvalitet (artikel 435 og 442) .	14
Markedsrisiko (artikel 435 og 438) .....	16
Operationel risiko (artikel 435 og 438) .....	16
Aflønningspolitik (artikel 450) .....	17

## INDLEDNING OG OFFENTLIGGØRELSE

Denne risikorapport er udarbejdet med henblik på opfyldelse af søjle III-oplysningskrav i henhold til CCR-forordningens artikel 431 til 455 og kravene i henhold til gennemførelsesforordning (EU) 2021/637 af 15. marts 2021.

Offentliggørelsen sker på Sparekassens hjemmeside: **[www.sparekassen.dk](http://www.sparekassen.dk)** i forbindelse med offentliggørelse af Sparekassens årsrapport for 2021.

I de tilfælde, hvor rækker eller kolonner i de enkelte skemaer ikke er vurderet relevante eller hvor værdien er 0, er disse udeladt af rapporten.

Oplysningspligten gælder for:

Rise Sparekasse  
St. Rise Landevej 10  
5970 Ærøskøbing  
CVR: 54787316  
Tlf: 62 52 14 08

## VÆSENTLIGE MÅLEKRITERIER OG OVERSIGT OVER RISIKOVÆGTED EKSPOSITIONER

ARTIKEL 438, 447 OG TABEL EU OVC

## Væsentlige målekriterier

Skema EU KM1 – Skema om væsentlige målekriterier

		a	b	c	d	e
		31.12.2021	30.06.2021	31.12.2020	T-3	T-4
<b>Tilgængeligt kapitalgrundlag (beløb)</b>						
1	Egentlig kernekapital (CET1)	171.515	159.155	156.919		
2	Kernekapital	171.515	159.155	156.919		
3	Samlet kapital	171.515	169.155	166.919		
<b>Risikovægtede eksponeringer</b>						
4	Samlet risikoeksponering	699.952	727.777	646.927		
<b>Kapitalprocenter (som en procentdel af den risikovægtede eksponering)</b>						
5	Egentlig kernekapitalprocent (%)	24,50	21,87	24,26		
6	Kernekapitalprocent (%)	24,50	21,87	24,26		
7	Kapitalprocent i alt (%)	24,50	23,24	25,80		
<b>Krav om yderligere kapitalgrundlag til at tage højde for andre risici end risikoen for overdreven gearing (som en procentdel af den risikovægtede eksponering)</b>						
EU 7a	Krav om yderligere kapitalgrundlag til at tage højde for andre risici end risikoen for overdreven gearing (%)					
EU 7b	heraf: i form af egentlig kernekapital (procentpoint)					
EU 7c	heraf: i form af kernekapital (procentpoint)					
EU 7d	Samlede SREP-kapitalgrundlagskrav (%)	8,00	8,00			
<b>Kombineret bufferkrav og sammenlagt kapitalkrav (som en procentdel af den risikovægtede eksponering)</b>						
8	Kapitalbevaringsbuffer (%)	2,50	2,50			
EU 8a	Bevaringsbuffer som følge af makroprudentiel eller systemisk risiko identificeret på medlemsstatsniveau (%)					
9	Institutspecifik kontracyklisk kapitalbuffer (%)					
EU 9a	Systemisk risikobuffer (%)					
10	Buffer for globale systemisk vigtige institutter (%)					
EU 10a	Buffer for andre systemisk vigtige institutter (%)					
11	Kombineret bufferkrav (%)	2,50	2,50			
EU 11a	Sammenlagte kapitalkrav (%)	10,50	10,50			
12	Tilgængelig egentlig kernekapital efter opfyldelse af samlede SREP-kapitalgrundlagskrav (%)	16,50	15,24			
<b>Gearingsgrad</b>						
13	Samlet eksponeringsmål	1.862.849	1.812.048	1.743.799		
14	Gearingsgrad (%)	9,21	8,78	9,00		
<b>Krav om yderligere kapitalgrundlag til at tage højde for risikoen for overdreven gearing (som en procentdel af)</b>						
EU 14a	Krav om yderligere kapitalgrundlag til at tage højde for risikoen for overdreven gearing (%)					
EU 14b	heraf: i form af egentlig kernekapital (procentpoint)					
EU 14c	Samlede SREP-gearingsgradkrav (%)					
<b>Gearingsgradbuffer og sammenlagt gearingsgradkrav (som en procentdel af det samlede eksponeringsmål)</b>						
EU 14d	Krav vedrørende gearingsgradbuffer (%)					
EU 14e	Sammenlagt gearingsgradkrav (%)					
<b>Likviditetsdækningsgrad</b>						
15	Likvide aktiver af høj kvalitet (HQLA) i alt (vægtet værdi – gennemsnit)	823.952	780.970	802.520		
EU 16a	Udgående pengestrømme – Samlet vægtet værdi	154.053	147.291	129.819		
EU 16b	Indgående pengestrømme – Samlet vægtet værdi	30.711	34.290	34.953		
16	Nettopengestrømme i alt (justeret værdi)	123.342	113.001	94.866		
17	Likviditetsdækningsgrad (%)	668,02	691,12	845,95		
<b>Net stable funding ratio</b>						
18	Tilgængelig stabil finansiering i alt	1.375.170	1.344.425			
19	Krævet stabil finansiering i alt	684.456	665.688			
20	NSFR (%)	200,91	201,96			

## Skema EU OV1 – Oversigt over samlede risikoeksponeringer

		Samlede risikoeksponeringer (TREA)		Samlede kapitalgrundlagskrav
		a	b	c
		31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021
1	Kreditrisiko (undtagen modparts kreditrisiko)	450.871	416.633	36.070
2	Heraf i henhold til standardmetoden	450.871	416.633	36.070
20	Positionsrisiko, valutarisiko og råvarerisiko (markedsrisiko)	153.892	134.720	12.311
21	Heraf i henhold til standardmetoden	153.892	134.720	12.311
EU 23a	Heraf i henhold til basisindikator metoden	95.189	95.573	7.615
EU 23b	Heraf i henhold til standardmetoden	95.189	95.573	7.615
<b>29</b>	<b>I alt</b>	<b>699.952</b>	<b>646.927</b>	<b>55.996</b>

## Individuelt solvensbehov

Sparekassens metode til vurdering af, hvorvidt solvensbehovet er tilstrækkeligt til at understøtte nuværende og kommende aktiviteter følger Sparekassens ICAAP (Internal Capital Adequacy Assessment Process).

I ICAAP'en identificeres de risici, som Sparekassen er eksponeret overfor med henblik på at vurdere risikoprofilen. Når risiciene er identificeret, vurderes det, hvordan disse evt. kan reduceres, f.eks. ved forretningsgange, beredskabsplaner m.m. Endelig vurderes det, hvilke risici, der skal afdækkes med kapital.

Solvensbehovet er Sparekassens egen vurdering af kapitalbehovet, som følge af de risici, som Sparekassen påtager sig. Sparekassens bestyrelse har halvårligt drøftelser omkring fastsættelsen af solvensbehovet, for at sikre at den er tilstrækkelig til at understøtte nuværende og kommende aktiviteter. Drøftelserne tager udgangspunkt i en indstilling fra Sparekassens direktion. Indstillingen indeholder forslag til størrelsen på solvensbehovet, herunder stressniveauer samt vækstforventninger. Dette gælder også, selvom tilsynets benchmarks anvendes. På baggrund af drøftelsen træffer bestyrelsen en afgørelse om opgørelsen af Sparekassens solvensbehov, som skal være tilstrækkelig til at dække instituttets risici og understøtte nuværende og kommende aktiviteter.

Herudover drøfter bestyrelsen en gang om året indgående opgørelsesmetoden for Sparekassens solvensbehov, herunder hvilke risikoområder og benchmarks der bør tages i betragtning ved beregningen af solvensbehovet.

Den tilstrækkelige kapital og solvensbehovet opgøres ved en 8+ metode, der omfatter de risikotyper, som det vurderes, at der skal afdækkes med kapital: kreditrisici, markedsrisici, operationelle risici, øvrige risici samt tillæg som følge af lovbestemte krav. Vurderingen tager udgangspunkt i Sparekassens risikoprofil, kapitalforhold samt fremadrettede betragtninger, der kan have betydning herfor, herunder budgettet.

Finanstilsynet har udsendt "Vejledning om tilstrækkeligt kapitalgrundlag og solvensbehov for kreditinstitutter". Derudover har Lokale Pengeinstitutter udsendt en solvensbehovsmodel. Både tilsynets vejledning og Lokale Pengeinstitutters solvensbehovsmodel, som Sparekassen anvender, bygger på 8+ metoden, hvor der tages udgangspunkt i minimumskravet på 8 pct. af den samlede risikoeksponering (søjle I-kravet) med tillæg for risici og forhold, som ikke fuldt ud afspejles i opgørelsen.

Derudover opstilles i tilsynets vejledning benchmarks for, hvornår tilsynet som udgangspunkt vurderer, at søjle I ikke er tilstrækkelig inden for de enkelte risikoområder, hvorfor der skal afsættes

tillæg i solvensbehovet. Der er i udpræget grad opstillet metoder til beregning af tillæggets størrelse inden for de enkelte risikoområder.

Selvom Finanstilsynet opstiller benchmarks på de fleste områder, vurderer Sparekassen på alle områder, om de angivne benchmarks i tilstrækkelig grad tager hensyn til instituttets risici, og har i nødvendigt omfang foretaget individuelle tilpasninger. Til det formål anvendes Sparekassens egen historik.

Sparekassen følger nedenstående skabelon ved opgørelse af solvensbehovet:

	t.kr.	%
Risikovægtede poster	699.952	
Kernekapital efter fradrag	171.515	
1) Søjle I-kravet (8%. af de risikovægtede poster)	55.996	8,00
+ 2) Indtjening (kapital til risikodækning som følge af svag indtjening)	0	0,00
+ 3) Udlånsvækst (kapital til dækning af organisk vækst i volumen)	1.132	0,16
+ 4) Kreditrisici, heraf:		
4a) Kreditrisici på store kunder med finansielle problemer	460	0,07
4b) Øvrige kreditrisici	0	0,00
4c) Koncentrationsrisiko på individuelle engagementer	1.079	0,15
4d) Koncentrationsrisiko på brancher	0	0,00
+ 5) Markedsrisici, heraf:		
5a) Renterisici (generel renterisiko og kreditspændrisiko)	13.444	1,92
5b) Aktierisici	217	0,03
5c) Valutarisici	0	0,00
+6) Likviditetsrisici (kapital til dækning af dyrere likviditet)	0	0,00
+7) Operationelle risici - kapital til dækning af risici udover søjle 1	5.250	0,75
+8) Gearing (kapital til dækning af risici som følge af høj gearing)	0	0,00
+9) Regulatorisk forfald af kapitalinstrumenter	0	0,00
+10) I Solvenskravet på 8% af vægtede poster - Fil § 124, stk. 2, nr. 1	0	0,00
<b>Total = Kapitalbehov/solvensbehov</b>	<b>77.578</b>	<b>11,08</b>
- heraf til kreditrisici (4)	1.539	0,22
- heraf til markedsrisici (5)	13.661	1,95
- heraf til operationelle risici (7)	5.250	0,75
- heraf til øvrige risici (2+3+6+8+9)	1.132	0,16
- heraf tillæg som følge af lovbestemte krav (1+10)	55.996	8,00
Den samlede risikoeksponering	77.578	11,08
Kapitalgrundlag/kapitalprocent	171.515	24,50
Kapitaloverdækning	93.937	13,42

De risikofaktorer, der er medtaget i modellen, er efter Sparekassens opfattelse dækkende for alle de risikoområder, lovgivningen kræver, at Sparekassens ledelse skal tage højde for ved fastsættelse af solvensbehovet samt de risici som ledelsen finder, at Sparekassen har påtaget sig.

Derudover skal bestyrelse og direktion vurdere, hvorvidt kapitalgrundlaget er tilstrækkeligt til at understøtte kommende aktiviteter. Denne vurdering er i Sparekassen en del af den generelle fastlæggelse af solvensbehovet.

### Særlige risici

Sparekassens forretningsmæssige risici knytter sig især til Ærø, Langeland og Fyn, da forretningsvolumen særlig er knyttet til dette område.

### Finansielle risici

Sparekassens finansielle risici afhænger af stabiliteten i udviklingen på de finansielle markeder. Sparekassens følsomhed afhænger af volatiliteten på finansmarkederne, samt af hvilke øvrige ændringstegn der vil være i økonomien. Høj volatilitet vil kunne få stor indflydelse på kursreguleringer og nedskrivninger på udlån, prissætning på ind- og udlån m.v.

### Risikostyring

Sparekassen er eksponeret over for forskellige typer af risici. Formålet med Sparekasses politikker for risikostyring er at minimere de tab, der kan opstå som følge af bl.a. uforudsigelig udvikling på de finansielle markeder.

Sparekassen udvikler løbende sine værktøjer til identifikation og styring af de risici, som til dagligt påvirker virksomheden. Bestyrelsen fastlægger de overordnede rammer og principper for risiko- og kapitalstyring og modtager løbende rapportering om udvikling i risici og udnyttelse af de tildelte risikorammer. Den daglige styring af risici foretages af direktionen og der foretages kontrol af økonomiafdelingen. Sparekassen anvender ikke afledte instrumenter til afdækning af de finansielle risici.

### Kreditrisiko

De væsentligste risici i Sparekassen vedrører i sagens natur kreditrisiko. Sparekassens risikostyringspolitikker er derfor tilrettelagt med henblik på at sikre, at transaktioner med kunder og kreditinstitutter til stadighed ligger inden for de af bestyrelsen vedtagne rammer og forventet sikkerhed. Modparter til terminsforretninger er begrænset til at være kreditinstitutter, der har en høj kreditværdighed. Der er endvidere vedtaget politikker, der begrænser eksponeringen i forhold til ethvert kreditinstitut, som Sparekassen har forretninger med. Større udlån er dækket ved tilstrækkelig likvid sikkerhed. Sparekassen tilstræber ved långivning at sikre en passende spredning på kunder og brancher, så enkelteksponeringer ikke udgør nogen væsentlig risiko for Sparekassens eksistens.

Sparekasse tilstræber altid at opnå tilstrækkelig sikkerhed til at afdække den enkelte eksponeringsrisiko, ligesom der tilstræbes en passende spredning i typerne af sikkerheder. I forbindelse med sikkerheder er det væsentlig for Sparekassen at opnå tilstrækkelig med sikkerheder uanset sikkerhedens type og uanset om de giver mulighed for modregning i forbindelse med opgørelse af kreditrisikoen i solvensopgørelsen.

Sparekassen følger løbende eksponeringerne på individuel basis. Udviser eksponeringen kreditforringelse bliver der foretaget den nødvendige nedskrivning på eksponeringen. Sparekassen opererer med 12 udlånsgrupper, fordelt med én gruppe af offentlige myndigheder, én gruppe af privatkunder og 10 grupper af erhvervs-kunder, der er opdelt efter branche. Sparekassens bestyrelse har fastlagt en politik, hvor det er præciseret, hvor meget én erhvervs-mæssig branche må udgøre af de samlede eksponeringer.

Der foretages daglig opfølgning på overtræk, restancer og øvrige misligholdt fordringer. Derud færdiges månedsrappporter om væsentlige overtræk samt kvartalsvis kreditrapport til ledelsen.



## Markedsrisiko

Markedsrisikoen styres via fastsatte limits for en lang række af risikomål. Opgørelse, overvågning og rapportering af markedsrisici sker løbende. Rapporteringen udarbejdes af økonomiafdelingen. Direktionen modtager løbende rapportering om disse risici. Bestyrelsen modtager rapportering om udvikling i markedsrisici på månedsbasis.

## - Renterisiko

Det kan oplyses, at Sparekassens renterisiko bl.a. beregnes ud fra Sparekassens beholdning af obligationer. På trods af den førte forsigtige fondspolitik kan driften for 2021 blive væsentlig påvirket af udviklingen på rentemarkederne. Dette med baggrund i Sparekassens store overskudslikviditet som primært er placeret på obligationsmarkederne, i Danmarks Nationalbank samt hos de pengeinstitutter vi samarbejder med på markedsvilkår.

Renterisikoen beregnes i overensstemmelse med Finanstilsynets vejledning.

## - Aktierisiko

I bestyrelsens retningslinjer til direktionen er der indbygget et maksimum for den risiko Sparekassen må påtage sig. Sparekassens aktieportefølje består af unoterede aktier i sektorselskaber/samarbejdspartnere inden for den finansielle sektor samt likvide aktier noteret på autoriseret markedspladser (størsteparten i Danmark). Aktiebeholdningen følges nøje. Der kan selv ved mindre aktiepositioner forekomme større udsving i både positiv og negativ retning, som vil kunne påvirke årsrapporten.

## - Valutarisiko

Sparekassen har en lav eksponering i valuta. Valutarisikoen følges månedligt. Sparekassen har vedtaget retningslinjer for, hvilke valutaer det er tilladt at have eksponering i.

## - Likviditetsrisiko

Sparekassens likvide beredskab bliver styret ved at opretholde tilstrækkelige likvider, ultralikvide værdipapirer, tilstrækkelige kreditfaciliteter samt evnen til at lukke markedspositioner. Det likvide beredskab fastlægges ud fra en målsætning om at sikre et tilstrækkeligt og stabilt beredskab. Sparekassen tilstræber at have en overdækning i forhold til kravene i lov om finansiel virksomhed på 102 %. Likviditetsudviklingen følges og stresses på overordnet niveau måned for måned via udarbejdelse af Lokale Pengeinstitutters model for likviditetsudvikling. Direktionen og økonomiafdelingen følger likviditeten på dagligbasis.

## - Operationel risiko

Sparekassen har med henblik på at mindske tab som følge af operationelle risici udarbejdet flere politikker. En central del heraf er sikkerhedspolitikken, der stiller en række krav til IT og personale, ligesom den stiller en række minimumskrav til håndtering af følsomme oplysninger. Herudover er der udarbejdet nødplaner for IT, som skal begrænse tab i tilfælde af manglende IT-faciliteter eller anden lignende krisesituation. Sparekassen ønsker et sikkert kontrolmiljø og har derfor også udarbejdet en række standarder for, hvorledes kontrol skal foregå. Der er på væsentlige områder etableret interne kontrolfunktioner. Compliancefunktion er etableret for at medvirke til at sikre, at Sparekassen lever op til såvel eksterne som interne krav. Der er udarbejdet skriftlige arbejdsgange med henblik på at minimere afhængighed af enkeltpersoner.

Centrale dele af Sparekassens IT-funktion er outsourcet til Skandinavisk Data Center (SDC). Sparekassen arbejder med modeller og metoder som led i de nye kapitaldækningsregler. Det er Sparekassens politik, at de operationelle risici til stadighed begrænses under hensyntagen til de omkostninger, der er forbundet hermed.

## RISIKOMÅLSÆTNING OG -POLITIKKER

### ARTIKEL 435, STK. 1 I CRR OG TABEL EU OVA

#### Ledelseserklæringer

Sparekassens bestyrelse og direktion har den 15. marts 2022 godkendt risikorapporten for 2021.

Det er bestyrelsens vurdering, at Sparekassens risikostyring overholder gældende regler og standarder, er passende og effektiv og er i overensstemmelse med Sparekassens forretningsmodel. Det er bestyrelsens vurdering, at risikostyringssystemerne er tilstrækkelige i forhold til risikoappetit og strategi, således at der herved sikres going concern.

Det er bestyrelsens vurdering, at Sparekassens overordnede risikoprofil i tilknytning til Sparekassens forretningsstrategi, forretningsmodel samt nøgletal, giver et relevant og dækkende billede af Sparekassens risikoforvaltning, herunder af, hvordan Sparekassens risikoprofil og den risikoappetit, som bestyrelsen har fastsat, påvirker hinanden.

Nedenstående fremgår beskrivelse samt tilsynsdiamant-tabellen.

Bestyrelsens vurdering er foretaget på baggrund af den af bestyrelsen vedtagne forretningsmodel og strategi samt materiale og rapporteringer forelagt for bestyrelsen af direktionen, den risikoansvarlige, den complianceansvarlige samt revisionsprotokollatet fra den valgte revision.

Sparekassens forretningsstrategi er baseret på Sparekassens formål om at arbejde hen imod at blive **Danmarks mest samfundsansvarlige Sparekasse**. Det kæmper vi for igennem en kompetent, proaktiv og åben tilgang, hvor vi skaber løsninger, der udløser private- og erhvervsmæssige drømme – altid med en ambition om en sund økonomi for alle parter. Vi ønsker at understøtte initiativer, der hjælper med at forstærke regionen, hvor et godt familieliv og et sundt erhvervsliv er en del af vores ambition. Vi prioriterer at være tilgængelige og have effektive beslutningsprocesser samtidig med at vi ønsker at være en selvstændig og solid sparekasse, der har mandat til at træffe selvstændige beslutninger.

Vi ønsker at være en stærk og attraktiv Sparekasse og samarbejdspartner for private og erhvervsvirksomheder. Sparekassen ønsker at drive en lønsom forretning baseret på en prissætning af Sparekassens produkter, som afspejler den risiko og den kapitalbinding, som Sparekassen påtager sig sammen med en helhedsvurdering af forretningsomfanget med kunder og modparter. Sparekassen ønsker at fastholde et passende og robust kapitalgrundlag, som understøtter forretningsmodellen. Det er Sparekassens målsætning at have en komfortabel overdækning i forhold til lovgivningens kapitalkrav, så Sparekassen kan overholde disse i en stresset situation uden at komme i konflikt hermed.

Bestyrelsens gennemgang af Sparekassens forretningsmodel og politikker viser, at forretningsmodellens overordnede krav til de enkelte risikoområder på en hensigtsmæssig måde udmøntes og er afspejlet i de enkelte politikker og specificerede grænser, herunder i bestyrelsens retningslinjer til direktionen og videregivne beføjelser til andre organisatoriske enheder. De specificerede grænser vurderes at være udformet således, at de er gennemsigtige og

kontrollerbare. Gennemgangen viser desuden, at de reelle risici ligger inden for grænserne fastsat i de enkelte politikker og i videregivne beføjelser, og det er på den baggrund bestyrelsens vurdering, at der er overensstemmelse mellem forretningsmodel, politikker, retningslinjer og de reelle risici inden for de enkelte områder.

Den af bestyrelsen besluttede maksimale risikotolerance styres via de fastsatte grænser i de enkelte politikker.

Kreditrisiko er styret gennem Sparekassens kreditpolitik med mål om at holde risikoen på et acceptabelt niveau i forhold til Sparekassens kapitalgrundlag og forretningsvolumen, givet den generelle udvikling i dansk økonomi. Hertil den løbende overvågning og rapportering vedrørende kreditrisiko sikrer overensstemmelse med den godkendte risikoappetit.

Sparekassen påtager sig markedsrisiko, primært repræsenteret ved renterisiko, samt en mindre aktierisiko. Bestyrelsen er ansvarlig for markedsrisikopolitikken, herunder fastsættelsen af Sparekassens overordnede markedsrisikoprofil- og rammer. Sparekassen tilpasser sin markedsrisiko i overensstemmelse med markedsudviklingen og opretholder en passende risikoappetit i forhold til den af bestyrelsen aftalte risikoprofil.

Forretningsmodellen medfører likviditetsrisiko. Disse risici kontrolleres og overvåges gennem aktiv likviditetsstyring, som sikrer tilstrækkelig likviditet, så Sparekassen kan opfylde sine forpligtelser. Likviditetsrisikoen overvåges og styres på dagligt grundlag for at overholde den af bestyrelsen vedtagne likviditetspolitik.

Desuden har bestyrelsen vedtaget en politik for operationelle risici, der søger at sikre, at Sparekassens eksponering for operationelle risici og deraf følgende tab er på et acceptabelt niveau i forhold til Sparekassens overordnede mål.

Den samlede risiko justeres løbende for at harmonere med Sparekassens risikoprofil og kapitalstruktur i overensstemmelse med Sparekassens kapitalstyring. Bestyrelsen modtager løbende rapportering vedrørende udvikling af risikotyperne, og hvordan Sparekassen manøvrerer inden for de relevante politikker. Dette giver mulighed for bestyrelsen til at føre tilsyn med overholdelsen af de godkendte politikker.

Derudover forholder bestyrelsen sig til de grænser, der er gældende i Sparekassen, jf. nedenstående tabel, der dels viser Sparekassens maksimalt tilladte grænseværdier, samt Sparekassens aktuelle tal for diverse grænseværdier.

### Tilsynsdiamanten

	<b>Finanstilsynets grænseværdier</b>	<b>Rise Sparekasse Pr. 31. december 2021</b>
Summen af 20 største eksponeringer	<175%	72,6%
Udlånsvækst	<20%	18,0%
Ejendomseksponering	<25%	3,0%
Likviditetspejlemærke	>100%	697%

### Stresstest

Sparekassen anvender stresstest som en del af sin risikostyring på en række forskellige risikoområder, blandt andet på likviditetsområdet. Der henvises til tabellerne for risikostyring af

de enkelte risikoområder for uddybende information om Sparekassens anvendelse af stresstest til risikostyringsmæssige formål.

### Risikopolitikker

Sparekassen er eksponeret i forhold til en række forskellige risikotyper. Sparekassens bestyrelse fastlægger med udgangspunkt i Sparekassens forretningsmodel og Sparekassens strategiske målsætninger relevante risikopolitikker samt principper for risiko- og kapitalstyring. Formålet med Sparekassens politikker for risikostyring er at minimere tab, der kan opstå som følge af uforudsigelig udvikling på de finansielle markeder. Der henvises til tabellerne for risikostyring af de enkelte risikoområder for uddybende information om Sparekassens politikker på de enkelte risikoområder.

### Ledelsessystemer

Sparekassens bestyrelsesmedlemmer besidder udover ledelsesposten i Sparekassen et antal øvrige ledelseshverv:

Bestyrelsens formand, Leif Juul Sørensen	Formand i Ærøskøbing Vandværk amba
Bestyrelsens næstformand, Ole Kjær Jensen	Bestyrelsesmedlem i Flemløse Badminton forening Bestyrelsesmedlem i Flemløse/Voldtofte Landsbylaug.
Niels Riis	Direktør i Niels Riis Holding ApS Direktør i Naturrådgivningen A/S Bestyrelsesmedlem i Naturrådgivningen A/S
Rasmus Peder Rasmussen	Bestyrelsesmedlem i Rise Vandværk amba



## **Ansættelsespolitik for bestyrelsesmedlemmer og deres faktiske viden, faglige kompetence og ekspertise**

Sparekassen følger de kompetencekrav til bestyrelse og direktion, som følger af den finansielle lovgivning. Bestyrelsen vurderer, at den på nuværende tidspunkt som helhed opfylder de krav til viden og erfaring, som er påkrævet. Udviklingen gør at vi på sigt skal have øget bestyrelsens kompetencer på it-området.

Bestyrelsen foretager årligt en selvevaluering, hvor bestyrelsens og de enkelte medlemmers arbejde og resultater bliver vurderet. Ved evalueringen fastlægges ud fra Sparekassens forretningsmodel, hvilke kompetencer der er behov for i bestyrelsen. I forlængelse heraf vurderes, hvilke kompetencer der er til stede med henblik på at identificere behov for at tilføje bestyrelsen yderligere kompetencer. Bestyrelsen vurderer løbende på behovet for ekstern bistand i bestyrelsesevalueringen.

## **Ansættelsespolitik for bestyrelsesmedlemmer**

Sparekassen er en garant sparekasse hvorfor repræsentantskabet er Sparekassens øverste myndighed. Bestyrelsesmedlemmer vælges af og blandt repræsentantskabets medlemmer. Repræsentantskabsmedlemmer skal være villige til valg til bestyrelsen. Repræsentantskabet orienteres løbende om hvilke krav der stilles til bestyrelsens kompetencer og den løbende uddannelse der skal til for at sidde i bestyrelsen i Rise Sparekasse, som er kendetegnet ved en simpel forretningsmodel.

Af Sparekassens vedtagne mangfoldighedspolitik fremgår Sparekassens ønsker for sammensætningen af bestyrelsen ud fra forskellige kompetencer og baggrunde, særligt højt vægtes behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. forskellige i faglighed, erhvervs erfaringer, køn og alder.

Bestyrelsen har qua sin erfaring og erhvervsprofil kompetencer inden for følgende hovedområder:

- På erhvervsområdet herunder privat virksomheder inden for detail, liberalt erhverv, håndværksvirksomheder, restaurationsbranchen, herunder regnskabsbehandling og vurdering af den økonomiske- og likviditetsmæssige situation, landbrug, herunder planteavl, svineproduktion og mælkeproduktion
- På privatområdet, herunder bl.a. kreditforeningsbelåning, boligkunder, dagligøkonomi, investeringskunder, pensionsopsparing og nedsparring, livsforsikringer, værdisætning af sikkerheder m.v.
- Offentlig økonomi og virksomhedsdrift.

I Sparekassen tror vi på, at mangfoldighed er med til at skabe bedre resultater og hjælper os til at træffe bedre beslutninger. Vi arbejder derfor med at skabe større diversitet i organisationen og har et mål om at skabe balance mellem kvinder og mænd i ledelsen af vores organisation.

Pr. 31. december 2021 har Sparekassen en ligelig fordeling med 4 bestyrelsesmedlemmer af hvert køn. Sparekassens målsætning er således opfyldt.

Sparekassens personalepolitik sikrer lige muligheder for deltagelse i uddannelse, og dermed også lige muligheder for at deltage i lederuddannelser hos Finanssektorens Uddannelsescenter, Erhvervsskoler og Universiteter. Uddannelse og erfaring er vigtige faktorer, når der søges efter kandidater til de forskellige stillinger, som Sparekassen opslår. Kandidater, uanset køn, alder, etnisk baggrund, handicap, seksuel overbevisning m.v., som opfylder stillingens kvalifikationskrav kan ansøge og komme i betragtning til stillinger i Sparekassen, herunder de øvrige ledelseslag.



Sparekassen ønsker en ligelig repræsentation af begge køn i det øvrige ledelseslag. På sigt skal der arbejdes med en mere fleksibel ledelsesstruktur i Sparekassen.



## KAPITALGRUNDLAG

### ARTIKEL 437 OG TABEL EU CCA

Sparekassens kapitalgrundlag består af egentlig kernekapital og opgøres jf. CRR-forordningens artikel 437. Kapitalen specificeres således:

## Skema EU CC1 – Sammensætning af lovpligtigt kapitalgrundlag

		31.12.2021
		Beløb
<b>Egentlig kernekapital: instrumenter og reserver</b>		
1	Kapitalinstrumenter og overkurs ved emission i tilknytning hertil	85.907
	heraf garantkapital	85.907
2	Overført resultat	102.457
EU-5a	Uafhængigt kontrollerede foreløbige overskud fratrukket forventede udgifter eller udbytter	6.657
<b>6</b>	<b>Egentlig kernekapital før lovpligtige justeringer</b>	<b>195.021</b>
<b>Egentlig kernekapital: lovpligtige justeringer</b>		
7	Yderligere værdjusteringer (negativt beløb)	-505
8	Immaterielle aktiver (fratrukket tilhørende skatteforpligtelser) (negativt beløb)	-92
18	Instituttets relevante direkte, indirekte og syntetiske besiddelser af egentlige kernekapitalinstrumenter i enheder i den finansielle sektor, når instituttet ikke har væsentlige investeringer i disse enheder (beløb over tærsklen på 10 % og fratrukket anerkendte korte positioner) (negativt beløb)	-22.909
28	<b>Samlede lovpligtige justeringer af egentlig kernekapital</b>	<b>-23.506</b>
29	<b>Egentlig kernekapital</b>	<b>171.515</b>
<b>Hybrid kernekapital: instrumenter</b>		
36	<b>Hybrid kernekapital før lovpligtige justeringer</b>	<b>0</b>
<b>Hybrid kernekapital: lovpligtige justeringer</b>		
43	<b>Samlede lovpligtige justeringer af hybrid kernekapital</b>	<b>0</b>
44	Hybrid kernekapital	0
45	<b>Kernekapital (kernekapital = egentlig kernekapital + hybrid kernekapital)</b>	<b>0</b>
<b>Supplerende kapital: instrumenter</b>		
51	<b>Supplerende kapital før lovpligtige justeringer</b>	<b>0</b>
<b>Supplerende kapital: lovpligtige justeringer</b>		
57	<b>Samlede lovpligtige justeringer af supplerende kapital</b>	<b>0</b>
58	Supplerende kapital	0
59	<b>Samlet kapital (samlet kapital = kernekapital + supplerende kapital)</b>	<b>171.515</b>
60	<b>Samlet risikoeksponering</b>	<b>699.952</b>
<b>Kapitalprocenter og -krav, inkl. buffere</b>		
61	Egentlig kernekapital	24,50
62	Kernekapital	24,50
63	Samlet kapital	24,50
64	Instituttets sammenlagte kapitalkrav for egentlig kernekapital	7,00
65	heraf: krav om kapitalbevaringsbuffer	2,50
66	heraf: krav om kontracyklisk kapitalbuffer	0,00
68	<b>Tilgængelig egentlig kernekapital (som en procentdel af risikoeksponeringen) efter opfyldelse af minimumskapitalkrav</b>	<b>16,50</b>
<b>Beløb under tærsklerne for fradrag (før risikovægtning)</b>		
72	Direkte og indirekte besiddelser af kapitalgrundlag og nedskrivningsrelevante passiver i enheder i den finansielle sektor, når instituttet ikke har væsentlige investeringer i disse enheder (beløb under tærsklen på 10 % og fratrukket anerkendte korte positioner)	19.442

Sparekassen har i 2021 med Finanstilsynets tilladelse indfriet eksisterende supplerende kapital på 10 mio. kr. og i juni 2021 erstattet dette af en udstedelse af NEP-kapital på 10 mio. kr. i form af Senior non-referred obligationer, som medregnes i Sparekassens kapitalplaner. SNP-kapitalen er uopsigelig fra obligationsejernes side i hele obligationens løbetid. SNP-obligationen forfalder til fuld indfrielse d. 18. juni 2026. Det er muligt at førtidigindfri (helt eller delvist) SNP-obligationerne den 18. juni 2025 og frem, dog med Finanstilsynets forudgående tilladelse. Udstedelsen forrentes fra udstedelsesdagen til og med d. 18. juni 2025 med en fast årlig kuponrente på 2,845%.

## LIKVIDITETSKRAV

### ARTIKEL 435, STK. 1, LITRA A I CRR OG TABEL EU LIQA

Bestyrelsen har besluttet en politik på likviditetsområdet, der fastlægger den overordnede risikoprofil og den overordnede organisatoriske ansvarsfordeling med henblik på lønsomt at understøtte Sparekassens forretningsmodel. Sparekassens grundlæggende målsætning vedrørende likviditetsrisiko er at sikre, at Sparekassens omkostninger til likviditetsfremskaffelse ikke stiger uforholdsmæssigt meget og for at undgå, at manglende funding forhindrer Sparekassen i at opretholde den vedtagne forretningsmodel. Ultimativt er målsætningen, at Sparekassen altid er i stand til at opfylde sine betalingsforpligtelser.

I likviditetspolitikken identificeres forskellige former for likviditetsrisiko, og der angives specifikke grænser for, hvor stor en risiko Sparekassen ønsker at påtage sig. Sparekassens likviditetsrisiko skal være lav og derfor har bestyrelsen fastsat følgende grænser for Sparekassens likviditetsrisiko:

- At Sparekassen har tilstrækkelige lines hos andre pengeinstitutter til at kunne få det løbende daglige likviditetsbehov dækket.
- At LCR-brøken opgjort efter reglerne i CRR til enhver tid skal være mindst 102 procentpoint over det til enhver tid gældende LCR dækningskrav, og at denne kan fastholdes måned for måned ved en fremskrivning af de forventede betalingsstrømme på et års sigt.
- At likviditetspejlemærket i tilsynsdiamanten for pengeinstitutter skal være mindst 50 procentpoint over det til enhver tid gældende krav, og denne kan fastholdes måned for måned ved en fremskrivning af de forventede betalingsstrømme på et års sigt.
- At NFSR-brøken opgjort efter reglerne i CRR til enhver tid skal være mindst 25 procentpoint over det til enhver tid gældende NFSR-dækningskrav, og at denne kan fastholdes måned for måned ved en fremskrivning af de forventede betalingsstrømme på et års sigt.
- At likviditetsberedskabet er så robust, at der under en fremskrivning af de forventede betalingsstrømme i et stress-scenarium vil være likviditet nok til at overholde det til enhver tid gældende LCR- og NFSR-dækningskrav i henhold til CRR og kravet til likviditetspejlemærket i en periode på henholdsvis 6 måneder og 12 måneder.

Sparekassen er i en likviditetsmæssig situation hvor langt største delen af vores funding sker igennem kundeindlån, som finansierer kundeudlånene. Sparekassens afhængighed af ekstern funding er således meget minimal. Sparekassens meget store indlånsoverskud vil kunne dække den forventede udlånsvækst på både kort og lang sigt.



Det er bestyrelsens opfattelse, at Rise Sparekasse er et likviditetsmæssigt simpelt institut hvilket begrundes i af Sparekassen har/er:

- Blande de 20 mindste pengeinstitutter i landet
- Mange mindre indlån fra private
- 86,5 % af indlån er dækket af indskydergarantifonden
- Inge behæftede aktiver
- Aktuelt indlånsoverskud på 758,9 mio. kr.
- Aktuel LCR-brøk 668%
- Aktuel NSFR-brøk 201
- Aktuelt LCR-pejlemærke 697%, hvilket er væsentligt større end tilsynsdiamantens krav.
- Stressscenarie på 12 mdr.: LCR-estimat til december 2022 = 676%
- Funding optages alene i danske kroner.

Den af bestyrelsen vedtagne forretningsmodel medfører likviditetsrisici. Bestyrelsen har godkendt en erklæring om, hvorvidt likviditetsrisici i Sparekassen opgøres, overvåges og kontrolleres gennem en aktiv likviditetsstyring, som det sikres, at instituttet har tilstrækkelig likviditet til at kunne opfylde sine betalingsforpligtelser. Sparekassens likviditetsrisici overvåges og styres dagligt i overensstemmelse med den af bestyrelsen vedtagne likviditetspolitik.

Sparekassen har et stort kontant likviditetsberedskab, hvor likviditetspositionerne opgøres dagligt. Sparekassens likviditet/indestående er placeret i hhv. Nationalbanken og Sparekassen Kronjylland (clearingsinstitut for Sparekassen). Sparekassen har en fornuftig og stor buffer stående i Nationalbanken samt en betydelig værdipapirbeholdning som er belånbar i Nationalbanken, hvis vi måtte få behov herfor.

Bestyrelsen forholder sig til tilsynsdiamantens likviditetspejlemærke samt Sparekassens likviditetsdækningsgrad (LCR) og nøgletal for stabil finansiering (NSFR).

## EKSPONERINGER MOD KREDITRISIKO, UDVANDINGSRISIKO OG KREDITKVALITET

### ARTIKEL 435, 442 OG TABEL EU CRA

#### **Kreditrisiko**

Kreditrisiko er styret gennem Sparekassens kreditpolitik. Kreditpolitikken dækker alle typer af kreditrisiko i alle virksomhedens enheder og forretningsaktiviteter og fastsætter Sparekassens risikoappetit under hensyn til bl.a. Sparekassens forretningsmodel, størrelse, bestyrelsens, direktionens og medarbejdernes kompetencer, de anvendte it-systemer.

Formålet med den fastsatte kreditpolitik er at holde risikoen på et acceptabelt niveau i forhold til Sparekassens risikoappetit, kapitalgrundlag og forretningsvolumen, givet den generelle udvikling i dansk økonomi. Kreditpolitikken udstikker Sparekassens risikoprofil på kreditområdet og har til formål at beskrive de overordnede retningslinjer for bevilling af udlån, kreditter og garantier der gælder i Sparekassen. Kreditpolitikken skal ligeledes sikre, at kreditgivningen sker således, at indtjeningen i eksponeringen står mål med den identificerede risiko.

Desuden understøtter kreditpolitikken, at Sparekassen operer inden for Tilsynsdiamantens grænseværdier.

Den væsentligste risiko i Sparekassen er kreditrisikoen, defineret som tab som følge af debtors misligholdelse af betalingsforpligtelser over for Sparekassen.

Sparekassens kreditpolitik fastsætter, at Sparekassens risikoprofil på kreditområdet skal være forsigtig. Kreditpolitikken indeholder detaljerede krav til de forskellige kundegrupper som Sparekassen arbejder med. Følgende centrale elementer fra kreditpolitikken kan fremhæves: Sparekassens primære geografiske markedsområde er Ærø, Langeland og Fyn, dvs. postnumre, der starter med 5. I det primære markedsområde ønsker Sparekassen en kontrolleret vækst med sunde privat- og erhvervskunder. Sparekassen er repræsenteret via fysiske filialer i Rise på Ærø, i Svendborg, i Haarby og i Faaborg. Sparekassens fysiske filialnet dækker således Ærø og det Sydfynske område. Sparekassen ønsker maksimalt 20 % af det samlede udlån uden for det primære område.

Sparekassen ønsker at rådgive sunde og kreditværdige privatkunder og erhvervskunder. På udlånssiden ønsker Sparekassen primært helkundeforhold. Sparekassens kundeforhold er fordelt mellem privatkunder og erhvervskunder i forholdet 35/65.

Sparekassen er opmærksomt på, at denne fordeling kan ændres ved indgåelse af nye engagementer eller omlægning af eksisterende. Sparekassen ønsker på længere sigt en mere ligelig fordeling mellem private- og erhvervskunder. Sparekassen er opmærksom på at nye kunder kan rykke ved fordelingen, og vi ønsker ikke en fordeling som overstiger 40/60.

Sparekassen ønsker som udgangspunkt ikke eksponeringer, der overstiger 10 pct. af Sparekassens kapitalgrundlag. Med baggrund i tilsynsdiamantens pejlemærke for store engagementer styrer Sparekassen efter, at summen af store engagementer ikke nærmer sig tilsynsdiamantens maksimale pejlemærke, hvilket svarer til 175 pct. af kapitalgrundlaget. Pr. 31. december 2021 androg summen af de 20 største eksponeringer 72,6 % af kapitalgrundlaget.

Sparekassen ønsker som hovedregel ikke eksponeringer inden for én branche, der påfører Sparekassen en større koncentrationsrisiko. Derfor er der i kreditpolitikken indført detaljerede grænser for hvor store eksponeringerne må være i de enkelte brancher. Af Sparekassens erhvervseksponeringer udgør landbruget den største gruppe hvor der er fastsat en maksimal eksponering på 13,5 % af Sparekassens udlån og garantier. P.t. ligger vi i pæn afstand til de forskellige grænser.

Sparekassen ønsker som hovedregel sikkerhedsstillelse fra kunden i form af pantsætning af kundens aktiver.

Sparekassen ønsker et rimeligt forhold mellem prisen på en kredit og den risiko eksponeringen påfører Sparekassen. Ved prissætningen tages der højde for eksponeringens størrelse, kapitalbindingen, risikoen på kunden, sikkerhedsstillelse og indtjening på andre forretninger.

Bestyrelsen modtager løbende rapporteringer på bevilgede eksponeringer og den generelle udvikling inden for kreditområdet. Sparekassens største eksponeringer bevilges af bestyrelsen.

For vores eksponeringer gælder at Sparekassen alene påtager sig risiko, hvis en individuel og veldokumenteret kreditbehandling har fundet sted. Kreditbehandlingen skal sandsynliggøre, at kunden har den nødvendige evne og vilje til, gennem løbende indtjening og/eller formueforhold, at forrente og tilbagebetale den samlede gæld.

## MARKEDSRISIKO

### ARTIKEL 435, 438 OG TABEL EU MRA

Sparekassens bestyrelse har i markedsrisikopolitikken fastlagt de overordnede rammer og principper for styring af Sparekassens markedsrisiko. Ved markedsrisiko forstås risikoen for, at dagsværdien af finansielle instrumenter og afledte finansielle instrumenter fluktuerer som følge af ændringer i markedspriser. Sparekassens markedsrisici omfatter: aktierisici, renterisici, valutarisici og andre prisrisici. Sparekassens grundlæggende målsætning vedrørende markedsrisici er, at instituttet ønsker at opnå det bedst mulige afkast under hensyn til, at der føres en forsigtig og konservativ markedsrisikopolitik, hvor der primært investeres i likvide og særlig dækkede realkreditobligationer samt likvide danske børsnoterede aktier. Bestyrelsen har forholdt sig til de aktuelle risici, som er delegeret til direktionen. Regnskabsafdelingen foretager den løbende opfølgning på overholdelse af de aktuelle positioner. Der rapporteres på hvert bestyrelsesmøde om udviklingen i de enkelte markedsrisikoområder.

Sparekassens styring af markedsrisikoen fastlægges overordnet i markedsrisikopolitikken og suppleres af den organisatoriske ansvarsfordeling på markedsrisikoområdet samt detaljerede instrukser vedrørende markedsrisikoområdet, som går ned gennem organisationen startende med bestyrelsens instruks til direktionen vedrørende markedsrisiko.

## OPERATIONEL RISIKO

### ARTIKEL 435 OG TABEL EU ORA

Sparekassen er eksponeret mod potentielle tab som følge af operationelle risici. Ved operationelle risici forstås risikoen for tab som følge af u hensigtsmæssige eller mangelfulde interne procedurer, menneskelige fejl, systemmæssige fejl eller som følge af eksterne begivenheder, herunder juridiske risici. Operationelle risici omfatter desuden modelrisiko, der er risikoen for tab som følge af beslutninger, der hovedsagelig baseres på resultater fra interne modeller. De operationelle risici opstår ved fejl i udviklingen, gennemførelsen eller anvendelsen af sådanne modeller.

For at reducere risikoen for at der sker operationelle hændelser med væsentlige tab til følge, overvåger og styrer Sparekassen de operationelle risici. Der er primært fokus på de største risici med store potentielle tab.

Bestyrelsen fastlægger Sparekassens politik for operationel risiko. Herunder fastlægges også risikoappetitten på området. Målet med politikken for operationel risiko er at fremme en åben og ikke-fordømmende kultur blandt medarbejderne med henblik på at øge bevidstheden om operationelle risici og sikre videndeling herom blandt medarbejderne. Sparekassen arbejder desuden med at fremme en sund virksomhedskultur. Den enkelte medarbejder er ansvarlig for åbent at kommunikere om operationelle hændelser, der har eller kan medføre tab. Politikken beskriver desuden, hvordan det sikres, at bestyrelsen og direktionen løbende orienteres om væsentlige risikoområder.

Operationelle risici vurderes ud fra, hvor sandsynligt det er, at risikoen materialiserer sig i form af en operationel hændelse, samt hvilke konsekvenser dette kan medføre. Risikoappetitten for operationelle risici er i politikken fastlagt som værende middel i forhold til de øvrige risikotyper i Sparekassen.

Alle aktiviteter i Sparekassen er forbundet med operationel risiko, hvorfor det er en væsentlig opgave at arbejde på at begrænse det operationelle risikoniveau mest muligt. For at holde operationelle risici på et for bestyrelsen acceptabelt niveau er Sparekassen indrettet med en klar organisatorisk ansvarsfordeling med den nødvendige og tilstrækkelige funktionsadskillelse, kontrol og forretningsgange på alle væsentlige aktivitetsområder.

Opfølgning og rapportering vedrørende operationel risiko er forankret i risikostyringsfunktionen og økonomiafdelingen, mens ansvaret for håndtering af risiciene ligger i første forsvarslinje hos de forretningsansvarlige enheder. Der er således sikret funktionsadskillelse mellem udførelse og kontrol af aktiviteter.

Udover identificering af operationelle risici foretages der en systematisk registrering, kategorisering og rapportering af alle operationelle hændelser, som har medført tab.

Der sker løbende rapportering til bestyrelsen om hændelser, der har medført eller kunne have medført tab. Rapporteringen sker som minimum kvartårligt. I den forbindelse orienteres bestyrelsen om de aktuelle forhold og dermed med de erfaringer og forudsætninger der ligger til grund for politikken for operationelle risici.

## AFLØNNINGSPOLITIK

### ARTIKEL 450 OG TABEL EU REMA

Sparekassens bestyrelse har vedtaget en lønpolitik for Sparekassen.

Sparekassen har ved udformningen af lønpolitikken ønsket at fremme en lønpraksis, der til enhver tid er i overensstemmelse med og fremmer en sund og effektiv risikostyring, som ikke tilskynder til overdreven risikotagning. Derudover skal lønpolitikken medvirke til langsigtet at understøtte Sparekassens forretningsstrategi, målsætninger, værdier og langsigtede interesser, herunder en holdbar forretningsmodel. Lønpolitikken skal tillige være kønsneutral, så Sparekassen uanset køn skal sikre lige løn for arbejde af samme art eller arbejde af samme værdi.

Sparekassens lønpolitik er gældende for bestyrelse, direktion, ansatte, hvis aktiviteter har væsentlig indflydelse på Sparekassens risikoprofil ("væsentlige risikotagere"), samt ansatte i kontrolfunktioner i Sparekassen. Tillige gælder lønpolitikken for ansatte, der udfører særlige aktiviteter samt alle øvrige ansatte i Sparekassen.

Der udbetales hverken variable løndelev til bestyrelsen, direktionen, væsentlige risikotagere, ansatte i kontrolfunktioner eller øvrige ansatte.

Bestyrelsen skal gennemgå lønpolitikken med regelmæssige mellemrum og mindst én gang om året med henblik på at tilpasse lønpolitikken til Sparekassens udvikling. Bestyrelsens vedtagne ændringer til lønpolitikken forelægges herefter til godkendelse for repræsentantskabet.

Afstemning om lønpolitikken på repræsentantskabsmødet finder sted hvert år samt ved enhver væsentlig ændring af lønpolitikken.

Bestyrelsen fører kontrol med aflønning af direktionen, den risikostyringsansvarlige, den complianceansvarlige, samt ansvarlige for væsentlige afdelinger.

Lønpolitikken er offentliggjort på Sparekassens hjemmeside:

[www.sparekassen.dk/Sparekassen/Corporate-Governance-mv](http://www.sparekassen.dk/Sparekassen/Corporate-Governance-mv).

Det samlede vederlag, som Sparekassen udbetaler til hvert enkelt medlem af bestyrelsen og direktionen er offentliggjort på Sparekassens hjemmeside:

[www.sparekassen.dk/Sparekassen/Corporate-Governance-mv](http://www.sparekassen.dk/Sparekassen/Corporate-Governance-mv).

Nærværende risikorapport er godkendt den 15. marts 2022

## Bestyrelse

---

Leif Juul Sørensen  
Formand

---

Ole Kjær Jensen  
Næstformand

---

Pia Fuglsang

---

Hanne Herzog

---

Anne Jeppe Nielsen

---

Rasmus Peder Rasmussen

---

Niels Riis

---

Maj-Britt Kisby (medarbejdervalgt)